17

## CAPITOLUL III: Analiza SWOT (analiza punctelor tari, punctelor slabe, oportunităților și amenințărilor)

Pentru identifcarea obiectivelor, priorităților și măsurilor în cadrul strategiei de dezvoltare GAL Valea Teleajenului, a fost necesar realizarea analizei SWOT a teritoriului. În cadrul diagnozei inițiale, prin consultarea actorilor locali din sectorul public, privat și societate civilă, au fost obținute o serie de date în cadrul întâlnirilor de lucru, prin acțiuni de animare desfășurate la nivel de teritoriu și din chestionarele aplicate în teritoriu.

De asemenea, au fost folosite date statistice oferite de Direcția Județeană de Statistică Prahova și site-ul oficial al Institutului Național de Statistică, cât și informații din documentele existente - fișe ale localităților, strategii de dezvoltare ale unităților administrativ-teritoriale din parteneriat, Planul de Dezvoltare Durabilă a Județului Prahova pentru perioada 2014-2020, Prioritățile de dezvoltare ale regiunii Sud-Muntenia pentru perioada 2014 - 2020.

După elaborarea analizei - diagnostic a teritoriului, pornind de la informațiile obținute la nivel de teritoriu, au fost identificate principalele puncte tari/slabe (interne teritoriului) și oportunități/amenințări (externe teritoriului) pentru următoarele domenii de interes împărțite în 4 mari categorii: Teritoriul, Activitățile economice, Organizarea socială și instituțională, Populația.

| TERITORIUL | |
|---|---|
| **PUNCTE TARI** | **PUNCTE SLABE** |
| ▪ Localizare teritoriu în apropierea unei mari aglomerări urbane - Ploiești, București;<br>▪ Localitățile din teritoriu au acces la drumuri naționale și cale ferată;<br>▪ Rețea de drumuri este dezvoltată;<br>▪ Regimul climatic favorabil pentru practicarea agriculturii;<br>▪ Resurse naturale ale solului favorabile pentru agricultură;<br>▪ Potențial agricol ridicat: 59,13% din suprafața GAL Valea Teleajenului reprezintă suprafața agricolă;<br>▪ Rețea hidrografică bogată reprezentată de râul Telejean și afluenții săi;<br>▪ Suprafață mare pășuni și fânețe pentru dezvoltarea sectorului zootehnic;<br>▪ Prezența monumentelor istorice de importanță națională și trasee turistice;<br>▪ Comuna Gornet și Gura Vitioarei - zone cu valoare naturală ridicată (HNV);<br>▪ Zone de deal cu suprafețe mari împădurite, cu floră și faună bogată;<br>▪ Cadrul natural favorabil dezvoltării turismului/agroturismului; | ▪ Promovarea insuficientă a potențialului turistic și a obiectivelor culturale;<br>▪ Patrimoniului cultural este slab valorificat din lipsa resurselor;<br>▪ Lipsa posibilității afirmării artiștilor locali;<br>▪ Gestionarea inadecvată a deșeurilor;<br>▪ Lipsa sistemelor de monitorizare video pentru creșterea siguranței publice;<br>▪ Rețeaua de apă, canalizare și gaz, sistemul de iluminat public nu are acoperire pe întreg teritoriul GAL Valea Teleajenului;<br>▪ Rețea insuficientă sau deteriorată de dotări culturale;<br>▪ Lipsa utilajelor pentru întreținerea drumurilor;<br>▪ Seceta și lipsa sistemelor de irigație afectează culturile și producția locală;<br>▪ Obiectivele turistice nu sunt vizitate decât de un număr redus de turiști;<br>▪ Lipsa spațiilor publice pentru recreere (parcuri amenajate, spații de joacă pentru copii, piste de biciclete, terenuri de sport, săli de sport); |
| **OPORTUNITĂTI** | **AMENINTĂRI** |

ASOCIAȚIA GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ VALEA TELEAJENULUI CIF 34359492 COM. MĂGURELE JUD. PRAHOVA



| | |
|---|---|
| ▪ Valorificarea așezării geografice și a nivelului ridicat de accesibilitate rutieră și feroviară în direcția dezvoltării sectoarelor secundar și terțiar;<br>▪ Dorința din partea comunităților locale de a dezvolta într-o maniera durabilă teritoriul;<br>▪ Posibilitatea accesării fondurilor structurale în vederea valorificării resurselor zonei;<br>▪ Existența programelor autorităților județene și naționale destinate dezvoltării zonelor rurale;<br>▪ Dezvoltarea agroturismului;<br>▪ Investiții în sisteme de producere și furnizare de energie din surse regenerabile utilizate în obiective de interes public și mediul privat;<br>▪ Instalarea de echipamente necesare pentru creșterea siguranței publice;<br>▪ Realizarea investițiilor în asezămintele culturale și păstrarea identității culturale (cărți, costume populare, instrumente muzicale, organizare festivaluri);<br>▪ Accesare proiecte în cadrul Grupului de acțiune locală Valea Teleajenului; | ▪ Prezența riscurilor naturale: inundații, alunecări de teren, secetă;<br>▪ Poluarea mediului;<br>▪ Lipsa spațiilor pentru depozitarea gunoiului de grajd;<br>▪ Resurse bugetare mici față de nevoia de investiții în infrastructură;<br>▪ Fonduri insuficiente alocate sectorului cultural;<br>▪ Număr redus de lucrări hidrotehnice specifice apărării localităților împotriva inundațiilor pe cursului râului Telejean;<br>▪ Calitatea apei în straturile acvifere freatice este deteriorată de utilizarea îngrășămintelor din agricultură, ajungând să fie nepotabilă;<br>▪ Înfiltrarea în sol a deșeurilor menajere;<br>▪ Tinerii nu sunt atrași către manifestările folclorice tradiționale;<br>▪ Dezinteresul unor membri din comunitățile locale privind politicile de protejare și conservare a mediului înconjurător;<br>▪ Degradarea pajistilor;<br>▪ Lipsa fondurilor pentru pastrarea vie a tradițiilor etnofolclorice; |

| ACTIVITĂȚI ECONOMICE | |
|---|---|
| **PUNCTE TARI** | **PUNCTE SLABE** |
| ▪ Creșterea animalelor un sector cu potențial pentru teritoriu;<br>▪ Număr mare de persoane care practică agricultura;<br>▪ Cerere mare pentru produse agricole locale;<br>▪ Potențial ridicat pentru dezvoltarea sectorului secundar, dar mai ales terțiar;<br>▪ Existența tehnologiile inovative pentru creșterea productivității și management eficient al afacerilor;<br>▪ Posibilitatea de creare a noi locuri de muncă prin facilitarea accesului la finanțare a microîntreprinderilor;<br>▪ Prezența investitorilor pe teritoriul GAL Valea Telejeanului (Parcul industrial de la Plopeni) sau în vecinătate; | ▪ Suprafața agricolă fragmentată, predominând agricultura de subzistență;<br>▪ Micii fermieri nu dispun de resurse pentru dezvoltarea exploatațiilor;<br>▪ Competitivitate și diversificare redusă a producției agricole;<br>▪ Folosirea unor tehnologii vechi și echipamente cu productivitate și eficiență economică scăzută;<br>▪ Spații insuficiente pentru vânzarea produselor locale, piețe agro-alimentare nu sunt în toate comunele;<br>▪ Suprafete reduse ocupate cu livezi și pepiniere pomicole;<br>▪ Lipsa orientarii spre piață, produse doar pentru consum local;<br>▪ Nivel scăzut al comercializării produselor agricole generate de micii fermieri; |

ASOCIAȚIA GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ VALEA TELEAJENULUI CIF 34359492 COMUNA MĂGURELE-PRAHOVA



| | |
|---|---|
| ▪ Acces la piața de desfacere a marilor centre urbane din proximitate;<br>▪ Prezența microintreprinderilor cu activitate economică diversificată, dar insuficientă pentru a acoperi nevoile teritoriului;<br>▪ Sectorul serviciilor are potențial ridicat de dezvoltare;<br>▪ Firme existente cu experiență, dar care nu dispun de fonduri pentru dezvoltare; | ▪ Sistemul de colectare, prelucrare și valorificare superioară a produselor specifice se face în cantități mici;<br>▪ Lipsa spațiilor pentru depozitare;<br>▪ Accesul dificil la sursele de finanțare (credite/ fonduri externe) din cauza lipsei resurselor proprii;<br>▪ Majoritatea dintre antreprenori nu au accesat fonduri europene în vederea finanțării afacerii; |
| **OPORTUNITĂȚI** | **AMENINȚĂRI** |
| ▪ Stimularea tinerilor fermieri pentru a se stabili în mediu rural și a dezvolta activități economici profitabile în toate sectoarele economiei cu potențial ridicat de dezvoltare în teritoriu GAL Valea Teleajenului;<br>▪ Diversificarea ofertei turistice prin folosirea tuturor oportunităților pe care le furnizează teritoriul;<br>▪ Existența unui cadru legislativ favorabil pentru înființarea și dezvoltarea exploatațiilor agricole;<br>▪ Existența Fondului European pentru Agricultură și Dezvoltare Rurală;<br>▪ Facilități legislative pentru arendarea suprafețelor agricole;<br>▪ Existența Grupului de Acțiune locală Valea Teleajeanului care va sprijini inițiativele antreprenoriale;<br>▪ Dezvoltarea lanțurilor de aprovizionare care să conecteze producătorii și consumatorii, inclusiv să asigure o legătură mai bună între mediul rural și urban; | ▪ Construcția de noi locuințe ce conduce la scăderea suprafeței agricole;<br>▪ Eroziunea și degradarea calității solurilor ce conduce la scăderea randamentului;<br>▪ Concurența acerbă de pe piața produselor agroalimentare;<br>▪ Slaba informare a agricultorilor cu privire la normele europene;<br>▪ Cunoștințe insuficiente de antreprenoriat a întreprinzătorilor din domeniul agricol;<br>▪ Cadru legislativ instabil și insuficiența cunoașterii acestuia în rândul populației din mediul rural;<br>▪ Politică nefavorabilă dezvoltării afacerilor (taxe și impozite numeroase);<br>▪ Efectele negative ale crizei economice asupra mediului de afaceri;<br>▪ Adaptabilitate scăzută la schimbare a agenților economici și a forței de muncă.<br>▪ Resurselor financiare insuficiente pentru contribuția proprie la proiectele finanțate prin Fonduri Structurale din mediul rural;<br>▪ Neîncadrarea în proiecte datorită criteriilor de eligibilitate impuse de finanțatori;<br>▪ Lipsa experienței privind accesarea fondurilor europene. |

| **POPULAȚIA** | |
|---|---|
| **PUNCTE TARI** | **PUNCTE SLABE** |

ASOCIAȚIA GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ VALEA TELEAJENULUI CIF 34359492 COMUNA MĂGURELE-PRAHOVA

| | |
|---|---|
| ▪ Pondere ridicată a populației care lucrează în agricultură;<br>▪ Forță de munca numeroasă și procent mare a populației active;<br>▪ Populația din teritoriul GAL Valea Teleajenului este multietnică, fiind reprezentată de etnia română și romă;<br>▪ Repartizare aproximativ egală pe sexe;<br>▪ Persoane calificate care au plecat din teritoriu, dar sunt dispuși să se întoarcă daca ar fi oportunități pentru angajare sau investiții;<br>▪ Persoane calificate, cu experiența și acces la tehnologii noi, care au muncit în afară țării;<br>▪ Interesul autoritatilor locale pentru dezvoltarea de programe, proiecte, activitati pentru copii și tineri. | ▪ Numărul stabilirilor cu domiciliul este mai mic decât plecările cu domiciliul, înregistrându-se un spor migratoriu negativ;<br>▪ Populația este îmbătrânită, pondere ridicată populație peste 65 de ani;<br>▪ Densitatea populației din teritoriu este superioară valorilor de la nivel județean;<br>▪ Grad scăzut de ocupare a populației active;<br>▪ Întreprinzătorii locali susțin că forța de muncă din teritoriu nu este suficient de calificată;<br>▪ Oferta locurilor de muncă este redusă;<br>▪ Tinerii pleacă din zonă;<br>▪ Pondere mare a populației vârstnice implicată în agricultură de subzistență;<br>▪ Acces la instruire limitat pentru unele localități datorită lipsei liceelor, școlilor profesionale, navetă și distanță mare față de unitățile de învățământ; |
| **OPORTUNITĂȚI** | **AMENINȚĂRI** |
| ▪ Dezvoltarea și furnizarea programelor de instruire;<br>▪ Sprijinirea tinerilor întreprinzători în procesul de calificare profesională și pornirea inițiativelor de afaceri;<br>▪ Promovarea de către Administrația Publică Locală a unui program de informare cu privire la depopularea satelor componente și luarea de măsuri concrete în acest sens;<br>▪ Facilitățile oferite de programele naționale și europene pentru menținerea tinerilor în mediul rural.<br>▪ Majoritatea măsurilor din PNDR favorizează investițiile realizate de către tinerii din mediul rural, oferind posibilitatea reducerii migrației forței de muncă;<br>▪ Mobilitatea populației este generatoare de aport de capital în zonă, de idei, tehnologii și inițiative de afaceri noi;<br>▪ Stimularea revenirii în țară a persoanelor plecate să muncească în străinătate;<br>▪ Facilitatea accesului la locuri de muncă; | ▪ Tendință de îmbătrânire mai accentuată a populației din cauza migrării forței de muncă tinere în străinătate;<br>▪ Adaptarea mai lentă a populației vârstnice la schimbări;<br>▪ Plecarea masivă a unor persoane spre mediul urban;<br>▪ Producerea unui dezechilibru pe piața muncii, datorită măririi vârstei de pensionare, prin creșterea numărului de persoane active neocupate, în special a celor înaintate în vârstă, care se află în imposibilitatea de a mai găsi un loc de muncă;<br>▪ Scăderea natalității;<br>▪ Depopularea satelor;<br>▪ Grad ridicat de sărăcie și excluziune socială în rândul populației rome; |

| ORGANIZARE INSTITUTIONALA | |
|---|---|
| PUNCTE TARI | PUNCTE SLABE |

ASOCIAȚIA GRUPUL DE ACȚIUNE LOCALĂ VALEA TELEAJENULUI CIF 34359492 COM. MĂGURELE-PRAHOVA

| | |
|---|---|
| ▪ Existența unor forme asociative în domeniul agricol;<br>▪ GAL Valea Teleajenului este un motor in comunitate pentru a promova o abordare integrată și este singurul parteriat între instituțiile publice-agenți economici-societate civilă;<br>▪ Posibilitate organizare cursuri formare profesională prin intermediul proiectelelor depuse în cadrul GAL Valea Teleajenului;<br>▪ Majoritatea locuitorilor din cadrul teritoriului au un grad ridicat de încredere în autoritățile locale;<br>▪ Experiența administrațiilor publice locale în implementarea de proiecte cu finanțare nerambursabilă;<br>▪ Școli primare și gimnaziale, grădinițe cu acoperire pe întreg teritoriul; | ▪ Numărul asociațiilor locale este redus;<br>▪ Grupuri de producători absente;<br>▪ Nu sunt creșe în teritoriu cu excepția orașului Plopeni;<br>▪ Deficit săli de clase și grădinițe;<br>▪ Nivel destul de scăzut al serviciilor medicale în unele comunități;<br>▪ Lipsa centrelor after-school;<br>▪ Deficit de personal în infrastructura socială și educațională, servicii medicale;<br>▪ Dificultăți de integrare/reintegrare profesională a grupurilor dezavantajate (romi, persoane peste 45 de ani, șomeri de lungă durată, persoane cu dizabilități).<br>▪ Dezinteresul comunităților locale privind implicarea în acțiuni de voluntariat;<br>▪ Competiții sportive în număr redus; |
| **OPORTUNITĂTI** | **AMENINTĂRI** |
| ▪ Implementarea proiectelor de cooperare;<br>▪ Programele de finanțare europene încurajeaza ONG-urile și parteneriatele;<br>▪ Încurajarea asocierii în toate domeniile de activitate;<br>▪ Încurajarea dialogului intercultural;<br>▪ Promovarea anti-discriminării, a egalității de șanse și a interculturalității ca priorități orizontale în orice tip de proiect;<br>▪ Posibilitatea reabilitării infrastructurii sociale prin programe integrate;<br>▪ Accesarea de programe pentru dezvoltarea resurselor umane: POCU;<br>▪ Organizarea la nivel de GAL Valea Teleajenului schimburi de experiență la nivel național sau internațional;<br>▪ Modernizarea, consolidarea, extinderea și dotarea școlilor, căminelor culturale, sălilor de sport, bazelor sportive;<br>▪ Înființarea și dotarea infrastructurii aferente serviciilor sociale, precum centre de îngrijire pentru copii (creșe și alte centre de asigurare a serviciilor sociale). | ▪ Asociații care nu au capacitatea de autosusținere și managent eficient;<br>▪ Reticența specialiștilor față de mediul rural;<br>▪ Imbătrânirea populației;<br>▪ Acces scăzut la servicii medicale, educaționale și sociale de calitate, datorită veniturilor reduse ale populației;<br>▪ Număr redus de medici în comunitățile rurale;<br>▪ Lipsă resurselor financiare pentru tineri ca să urmeze o formă de învățământ superior;<br>▪ Abandonul școlar;<br>▪ Migrarea personalului calificat din administrație către mediul privat;<br>▪ Plata întârziată de către autoritățile centrale a sumelor rambursate în cadrul proiectelor cu finanțare europeană; |